

Lehrgang für operative Führungskräfte

Expert in Lean Production



Expert in Lean Production

In vielen Fällen werden MitarbeiterInnen mit hoher fachlicher Kompetenz z.B. zu TeamleiterInnen, MeisterInnen oder AbteilungsleiterInnen befördert. Auf die mit diesen Rollen in Zusammenhang stehenden Führungs-, Organisations- und Optimierungsaufgaben werden sie vielfach nicht ausreichend vorbereitet. Der Lehrgang „Expert in Lean Production“ unterstützt die TeilnehmerInnen bei der Entwicklung der Methoden- und Führungskompetenzen für ihre Rolle als operative Führungskraft. Das notwendige Wissen wird strukturiert und praxisnah durch erfahrene Experten vermittelt und in der praktischen Anwendung vertieft. Mit der Orientierung auf die operativen Führungskräfte ergänzt der Lehrgang das bestehende Bildungsangebot zum Thema „Lean Management“ in Österreich.



➔ Lernziele

Die TeilnehmerInnen erwerben im Lehrgang die Kompetenzen, die sie als operative Führungskräfte brauchen, um „verschwendungsfreie“ Prozesse nachhaltig zu verankern. Außerdem kennen sie Möglichkeiten zur Optimierung von Prozessen durch den Einsatz von Industrie 4.0-Lösungen. Sie erfahren, wie sie die Wirtschaftlichkeit erhöhen und dabei gleichzeitig ein sicheres und motivierendes Arbeitsumfeld für die MitarbeiterInnen und KollegInnen schaffen.

➔ Lernmethodik

Neben der Vermittlung der theoretischen Grundlagen über Vorträge wird der Lerntransfer durch praxisnahe Übungen wie Diskussion und Reflexion von Praxisbeispielen, die Diskussion von vorbereitetem Foto- und Filmmaterial und Lernspielen unterstützt. Gruppenarbeiten fördern die Moderations- und Präsentationskompetenz. Abgestimmt auf die Trainings wenden die TeilnehmerInnen ausgewählte Vorgehensweisen, Methoden und Werkzeuge in ihrem Unternehmen an, sammeln praktische Erfahrungen und realisieren konkrete Verbesserungen. Die im Rahmen der Anwendung gewonnenen Erkenntnisse werden in den folgenden Trainingseinheiten und im Rahmen des Prüfungstages präsentiert, diskutiert und reflektiert.

➔ Aufbau und Abschluss

Der Lehrgang umfasst 3 Module. Jedes Modul besteht aus je

- 3 x 2 Tage Training
- 3 x 1 Tag Praxisarbeit
- 1 Tag Präsentation und Prüfung

Die Module sind inhaltlich aufeinander abgestimmt. Jedes Modul schließt mit einer Prüfung ab. Bei einer Anwesenheit von mindestens 80 % der Lehreinheiten und positivem Abschluss aller drei Module erhalten Sie Ihr **Zertifikat zum „Expert in Lean Production“**.

Da die Module in sich abgeschlossene Einheiten sind, können diese auch einzeln gebucht werden.

➔ Zielgruppe

Operative Führungskräfte wie Gruppen-, Team-, Abteilungs- oder SchichtleiterInnen sowie MeisterInnen

Module & Inhalte

➔ Lean Production – die wesentlichen Elemente und deren Zusammenspiel

Die TeilnehmerInnen kennen die mit Lean Production in Zusammenhang stehenden Denkweisen, Zielsetzungen und Methoden. Außerdem erkennen sie die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung ihrer Prozesse. Sie werden motiviert, den Verbesserungsprozess in ihrem Unternehmen aktiv zu fördern und voranzutreiben.

Modul 1

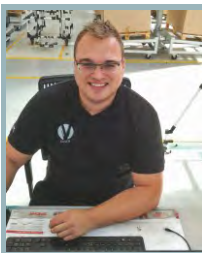
- Lean Enterprise – Ziele, Prinzipien, Erfolgsfaktoren
- Wertschöpfung und Verschwendung
- Arbeitsplatzoptimierung mit 5S
- SMED – Werkzeug zur Optimierung von Rüstprozessen
- Analyse der Anlagennutzung (OEE)
- Wertstrom im Produktionsprozess
- Fehlerhandlungssichere Produkte und Prozesse (Poka Yoke)
- Visualisierung in der Produktion
- Systematisches Problemlösen im Team
- Arbeiten in Verbesserungsteams
- Industrie 4.0-Praxisbeispiele mit konkretem Nutzen

➔ Werkzeuge zur Produkt- und Prozessoptimierung

Die TeilnehmerInnen lernen eine gezielte Auswahl an Methoden und Werkzeugen zur Produkt- und Prozessoptimierung kennen und werden in die Lage versetzt, ihre Produkte und Prozesse sicherer und risikofreier zu gestalten. Sie kennen Digitalisierungslösungen, die sie bei der Steuerung und Optimierung ihrer Prozesse unterstützen können.

Modul 2

- Qualitätsbegriff und Normen
- Werkzeuge zur grafischen Prozessanalyse
- Bewertung der Fähigkeit von Prozessen
- Regelung von Prozessen (SPC)
- Controlplan, fertigungsauftragsbezogene Prüfungen
- Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse (FMEA)
- Problemlösungsprozess nach 8D
- Prozessoptimierung mit Six Sigma
- Digitalisierungsbeispiele – Praxislösungen mit konkretem Nutzen



Patrick Kicking CNH Industrial Österreich GmbH | Absolvent Lehrgang „Expert in Lean Production“

» Ganz klar gefällt mir am Lehrgang die praxisorientierte Wissensvermittlung, welche mir meinen Job als Teamleader täglich vereinfacht. Sowohl die Führung von MitarbeiterInnen im Lean-Umfeld und das Erkennen und Beseitigen von Verschwendungen als auch autonomes Instandhalten möchte ich hier besonders hervorheben. Außerdem begeistert mich, dass der Lehrgang von erfahrenen Fachleuten mit langjähriger Berufserfahrung durchgeführt wird und ich dadurch unglaublich viel profitieren und praktisch erfahren konnte. «

➔ Führungswerkzeuge für operative Führungskräfte

Die TeilnehmerInnen stärken ihre Bereitschaft, Führungsverantwortung im Sinne der Unternehmensziele zu übernehmen. Sie nehmen ihre Rolle als Führungskraft bewusst wahr und setzen wichtige Führungsinstrumente im operativen Alltag ein. Sie kennen Praxisansätze, wie smarte Lösungen sie bei ihrer täglichen Führungsarbeit unterstützen können.

Modul 3

- Prinzipien für erfolgreiches Lean Leadership
- Die Rolle als Führungskraft
- Team und Teamarbeit – Ziele gemeinsam erreichen
- Mitarbeiter entwickeln und fördern
- Motivation und Stärkung des Teamgeistes
- Grundlagen der Kommunikation
- Feedback geben und nehmen
- Richtiger Umgang mit Kritik und Konflikten
- Shopfloor Management
- Führung und Kommunikation am Shopfloor
- Visualisierung und Standardisierung am Shopfloor
- Standardisierte Führungsarbeit
- Problemlösung und Eskalation
- Smarte Lösungen zur Unterstützung der Führungsarbeit

Unser modulares Bildungsangebot ganz in Ihrer Nähe

Die Zukunftsakademie Mostviertel bietet ein umfangreiches Spektrum an Weiterbildungsangeboten zu produktions- und managementorientierten Themen an. Diese sind im Umfang flexibel und reichen vom Einzelmodul bis hin zum Masterstudium. Die Lehrgänge werden in Zusammenarbeit mit Fachhochschulpartnern, Unternehmen und Experten entwickelt und durchgeführt. Der Lehrgang „Expert in Lean Production“ ist eine Kooperation der Zukunftsakademie Mostviertel mit der Unternehmensplattform StEP-Up.

Zukunftsakademie Mostviertel



Das 2009 gegründete Unternehmensnetzwerk der Zukunftsakademie Mostviertel repräsentiert derzeit 120 Mitglieder mit mehr als 17.000 MitarbeiterInnen! Unsere Leistungen umfassen die Bereiche (tertiäre) Aus- und Weiterbildung, Talentförderung für Wirtschaft und Technik, angewandte Forschung & Implementierung und Aufbau- und Ausbau von Innovationsknoten. Mit den gesetzten Maßnahmen wird ein wichtiger Beitrag zur Stärkung der Wirtschaftsregion geleistet.

Unternehmensplattform StEP-Up



Die Unternehmensplattform StEP-Up vereint zahlreiche produzierende Unternehmen und Hochschulen mit einem gemeinsamen Ziel: Die Wettbewerbsfähigkeit soll durch Erfahrungsaustausch bei Konferenzen, Lean Zirkeln und Kooperationsprojekten sowie durch Trainings und Lehrgänge nachhaltig gesteigert werden. Der inhaltliche Schwerpunkt dreht sich um die Themenfelder »Qualitätsverbesserung« und »Produktivitätssteigerung«. Die konsequente Praxisorientierung aller Aktivitäten ist ein zentrales Erfolgsmerkmal.

Sie interessieren sich abseits dieses Lehrgangs für weitere Themen unseres Weiterbildungsangebots?

Die Zukunftsakademie bietet Ihnen flexible Weiterbildung:

- kompakte Seminare, Module und Lehrgänge
- akademische Lehrgänge über 2 Semester (60 ECTS)
- Masterlehrgänge über 4 Semester (120 ECTS)



Informieren Sie sich näher auf unserer Webseite: www.zukunftsakademie.or.at/bildungsangebot

Änderungen und Irrtümer vorbehalten.

Genderhinweis: Im Sinne einer besseren Lesbarkeit der Texte wurde von uns die männliche Form von personenbezogenen Hauptwörtern gewählt. Dies impliziert keinesfalls eine Benachteiligung des anderen Geschlechts. Frauen und Männer mögen sich von den Inhalten gleichermaßen angesprochen fühlen.

Zukunftsakademie Mostviertel

Franz-Kollmann-Straße 4

3300 Amstetten

T: +43 664 241 08 49

E: bildung@zukunftsakademie.or.at

www.zukunftsakademie.or.at